



Veenendaal, Rhenen en Renswoude  
Laan der Techniek 22  
3903AT Veenendaal  
[clienraad@veenendaal.nl](mailto:clienraad@veenendaal.nl)

Aan het College van burgemeester en wethouders  
Postbus 1100  
3900 BC Veenendaal

Onderwerp : Adviesverzoek Uitvoeringsvarianten  
Uw brief : 09-05-2017

Veenendaal, 21-06-2017

Geachte college,

Hierbij ontvangt u het advies van de Cliëntenraad op het rapport “Uitvoeringsvarianten voor de Participatiewet inclusief de Wsw voor de gemeenten Renswoude, Rhenen en Veenendaal”. Uw verzoek om advies is besproken in de vergadering van de Cliëntenraad op 23 mei 2017 en ter voorbereiding van dit advies heeft een werkgroepje vanuit de Cliëntenraad voornoemd rapport nader bestudeerd. Gelet de opzet van het verdiepende onderzoek onderschrijft de Cliëntenraad het standpunt van de gemeente Veenendaal om een onderzoek te laten verrichten naar de consequenties van de varianten 2 en 3 voor de gemeente Veenendaal. Na afronding van dit onderzoek zal de Cliëntenraad de bevindingen beoordelen en zo nodig advies uitbrengen. Aansluitend geeft e.e.a. evenwel aanleiding tot het maken van de volgende opmerkingen.

### **Algemeen**

Welke vorm er ook gekozen wordt: het gaat om het belang van de doelgroep(en). Zij moeten gebruik kunnen maken van de kennis, kunde en expertise van de nieuwe uitvoeringsorganisatie voor de Participatiewet. De infrastructuur van dit bedrijf dient in een nieuwe vorm mensen te ondersteunen op de arbeidsmarkt met of zonder arbeidsbeperking. Dat is cruciaal voor een succesvolle uitvoering van de Participatiewet.

*Advies 1.: Bouw een goed ondernemersnetwerk op om mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt aan het werk te helpen, inzetten op partnerschappen, groepsdetacheringen vormgeven, matchen en begeleiden en zelf werkgever zijn.*

## **Regisseur**

Het Algemeen Bestuur(AB) van de gemeenschappelijke regeling IW4 heeft gekozen voor uitvoeringsvariant 2. Er wordt onderscheid gemaakt tussen inkomen en alles wat met werk te maken heeft, inclusief het beschut werk of arbeidsmatige dagbesteding. In de meest vergaande vorm doet de nieuwe uitvoeringsorganisatie voor de Participatiewet alles wat met werk/beschut werk of arbeidsmatige dagbesteding te maken heeft en is de afdeling Economie & Werk (E&W) van de gemeente Veenendaal verantwoordelijk voor de regie hierop en de inkomenskant. Als regisseur komt de gemeente i.c. afdeling E&W voor veel keuzen en vragen te staan: gaat het lukken om de garantiebanen te realiseren? Is er voldoende geld voor begeleiding en wat doen we met mensen die zijn aangewezen op beschutte werkplek? Gelukkig hoeft de gemeente niet bij nul te beginnen. IW4 heeft de kennis en kunde, waar de gemeente op voort kan bouwen. Bovendien heeft dit bedrijf een sterke relatie met werkgevers en creëren samen met werkgevers werk dat past bij de capaciteiten van de mensen en de behoefte van de werkgever.

*Advies 2.: Betrek de brede ervaring en dienstenpakket van IW4 bij de vorming van de nieuwe uitvoeringsorganisatie voor de Participatiewet, zodat we erin slagen het doel van de Participatiewet te bereiken om meer mensen met of zonder arbeidshandicap aan de slag te krijgen.*

## **Communicatie**

Samenwerking en communicatie is een belangrijke bouwsteen voor een efficiënt en integraal werkproces. Communiceer met en naar elkaar aan welke gezamenlijke doelstellingen wordt gewerkt. Ga heel nadrukkelijk met elkaar in gesprek (betrek heel de organisatie) en probeer inzicht met en in elkaar te krijgen.

*Advies 3.:faciliteer communicatie tussen professionals en maak de communicatielijnen tussen professionals zo kort mogelijk.*

## **Sluitende aanpak**

Sommige cliënten van de Participatiewet hebben zodanige problematiek dat uitstroom naar werk (nog) niet haalbaar is. Bij een deel van deze doelgroep is uitstroom naar werk wel haalbaar (op kortere of langere termijn), maar dit vraagt een specifieke aanpak.

Kenmerken hiervan zijn: integrale aanpak: verbinding tussen het versterken van de capaciteiten van de werkzoekende (en hanteerbaar maken van problematiek) in combinatie met een instroomtraject, re-integratie in een bedrijfsomgeving (stage, werkervaring, opstap naar een reguliere baan); niet los van elkaar, maar zoveel als mogelijk op elkaar aansluitend én deels tegelijkertijd.

Starten vanuit realistische wensen, rekening houdend met kwaliteiten, mogelijkheden en beperkingen van de cliënt, hierbij een bedrijf zoeken dat kansen biedt voor een passend re-integratie-traject.

Niet starten vanuit een vacature die dringend moet worden ingevuld, niet de werkzoekende in concurrentie plaatsen met andere werkzoekenden (die “beter” zijn): geen brede acquisitie; wel contacten en relaties opbouwen met bedrijven waar behoefte is aan (meestal laaggeschoold) personeel, maar ook ruimte om een goede medewerker te worden: specifieke “jobhunting” benadering; intensief contact met werkgevers, doorlopende ondersteuning tijdens in- en doorstroom en nazorg, werken vanuit belangen/perspectieven van de werkgever (economisch) én van de werkzoekende (maatwerk); individueel en trajectmatig: iedere werkgever is anders, iedere werkzoekende is anders, dit veronderstelt een traject op maat van de betrokken partijen, met de nodige ondersteuning én bemiddeling om de verschillende perspectieven met elkaar te verbinden.

Ten slotte achten wij als Cliëntenraad het van belang dat er aandacht wordt besteed aan monitoring van de effecten van re-integratie; dit aandachtspunt missen wij in eerdergenoemde rapport.

*Advies 4.: Starten vanuit realistische wensen, rekening houdend met kwaliteiten, mogelijkheden en beperkingen van de cliënt, hierbij een bedrijf zoeken dat kansen biedt voor een passend re-integratie-traject.*

*Advies 5.: Wij adviseren u om ook aandacht te schenken aan monitoring van de effecten van re-integratie.*

### **Handhaven en toezicht uitvoeringsorgaan**

Bij handhaven dient de regie meer bij de gemeente te liggen dan bij de nieuwe uitvoeringsorganisatie voor de Participatiewet. Dit om toezicht te kunnen houden op de invulling en effectiviteit van de diagnostiek van voornoemd uitvoeringsorganisatie.

*Advies 6. : Maak de gemeente als regievoerder bij handhaven en toezicht op invulling en effectiviteit van de diagnostiek van de uitvoeringsorganisatie voor de Participatiewet.*

Wij vertrouwen u met onze advisering van dienst te zijn geweest en zien uw reactie met belangstelling tegemoet.

Hoogachtend,  
Namens de regionale Cliëntenraad Werk en Inkomen  
Veenendaal – Rhenen – Renswoude

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'A.K. van der Staaij'. The signature is written in a cursive style and is positioned above a horizontal line that spans the width of the signature.

A.K.(Arie) van der Staaij  
Voorzitter